



**HSBC BANK A.Ş.**

**30 HAZİRAN 2014  
KONSOLİDE ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**Raporun Ait Olduğu Dönem** : 30 Haziran 2014  
**Bankanın Ticaret Unvanı** : HSBC Bank Anonim Şirketi  
**Genel Müdürlük Adresi** : Esentepe Mahallesi Büyükdere Caddesi No 128/D Şişli  
34394 İSTANBUL  
**Genel Müdürlük Telefonu** : (0212) 376 40 00 / (0212) 267 47 94  
**Genel Müdürlük Faks Numarası** : (0212) 336 30 00  
**İnternet Sitesi Adresi** : [www.hsbc.com.tr](http://www.hsbc.com.tr)  
**E-posta adresi** : [muhaberat@hsbc.com.tr](mailto:muhaberat@hsbc.com.tr)

## İÇİNDEKİLER

### GENEL BİLGİLER

### Sayfa No

1.	HSBC Bank A.Ş. Hakkında Özet Bilgi	2
2.	Sermaye ve Ortaklık Yapısı	2
3.	Şube ve Personel Bilgileri	2
4.	Dönem İçinde Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	2
5.	Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri ile Yasal Denetçiler	3
6.	Denetim Komitesi	3
7.	Üst Yönetim	4
8.	Döneme İlişkin Özet Konsolide Finansal Bilgiler	5
9.	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	6
10.	Genel Müdür'ün Mesajı	7

## GENEL BİLGİLER

### 1. HSBC Bank A.Ş. Hakkında Özet Bilgi

HSBC Bank 1990 yılında İstanbul'da Midland Bank Anonim Şirketi unvanıyla kurulmuş, 1999 yılında unvanını "HSBC Bank Anonim Şirketi" olarak değiştirmiştir.

Kurulduğu yıldan itibaren kurumsal bankacılık alanında ve sermaye piyasalarında faaliyet gösteren HSBC Bank, 1997 yılından sonra bireysel bankacılık hizmetleri de sunmaya başlamıştır.

Eylül 2001'de Demirbank T.A.Ş. ve iştiraklerinin HSBC Bank plc tarafından satın alınması ve Aralık 2001'de HSBC Bank ile birleştirilmesiyle HSBC Bank yaygın bir şube ağı ile geniş bir ürün ve hizmet yelpazesine kavuşarak Türkiye'deki büyüme stratejisinin ilk büyük adımını atmıştır.

HSBC Bank Eylül 2002'de bankacılık sektörü dışındaki en büyük kredi kartı kuruluşu olan Benkar Tüketici Finansmanı ve Kart Hizmetleri A.Ş.'yi (Benkar) Advantage markası ile birlikte Boyner Holding A.Ş.'den satın almış ve Benkar'ı Aralık 2002'de HSBC Bank tüzel kişiliği ile birleştirmiştir.

HSBC Bank Anonim Şirketi (HSBC Bank) Türkiye genelinde ve KKTC'de yaygın şube ağına, etkin alternatif dağıtım kanallarına, geniş mevduat tabanına, hızla büyüyen müşteri portföyüne ve güçlü mali bünyeye sahip bir bankadır. HSBC Bank Bireysel Bankacılık, Kurumsal ve Yatırım Bankacılığı, İşletme Bankacılığı, Özel Bankacılık ve Hazine ve Sermaye Piyasaları alanlarında hizmet vermektedir.

HSBC Bank hizmetlerini 30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla Türkiye ve KKTC'de kurulmuş 311 şubesiyle Express Bankacılık Kanalları, 0850 211 0 111 HSBC Bank Telefon Bankacılığı, 0850 211 0 424 HSBC Şirket Telefon Bankacılığı, HSBC Bank Bireysel İnternet Bankacılığı, HSBC Bank Şirket İnternet Bankacılığı ve HSBC Bank ATM Bankacılığı 7/24 aracılığıyla sunmaktadır.

### 2. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

1 Ocak - 30 Haziran 2014 döneminde HSBC Bank'ın sermaye ve ortaklık yapısında herhangi bir değişiklik olmamıştır. HSBC Bank plc'nin hissedarlık oranı % 99,99'dur. Yönetim kurulu başkanı ve üyeleri ile Genel Müdür ve Yardımcıları'nın HSBC Bank'ta sahip oldukları pay önemsiz seviyelerdedir. 30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla HSBC Bank'ın ödenmiş sermayesi 652.290 Bin TL olup sermaye yapısı aşağıdaki gibidir.

Pay Sahibinin Adı Soyadı / Unvanı	Hisse Adedi	Hisse Tutarı (TL)	Hisse Türü
• Halka arz edilmiş	-	-	-
• Halka arz edilmemiş	65.229.000.000	652.290.000,00	-
HSBC Bank plc	65.228.950.703	652.289.507,03	A
HSBC Bank plc	48.897	488,97	B
Midcorp Limited	100	1,00	A
HSBC International Financial Services (UK) Ltd	100	1,00	A
Griffin International Limited	100	1,00	A
EMITT Limited	100	1,00	A
<b>Toplam</b>	<b>65.229.000.000</b>	<b>652.290.000,00</b>	

### 3. Şube ve Personel Bilgileri

30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla Banka'nın yurt içinde 307 şubesi ve yurtdışında 4 şubesi bulunmaktadır (31 Aralık 2013: 311 yurtiçi şube, 4 yurtdışı şube). 30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla Grup'un personel sayısı 5.750 (31 Aralık 2013: 6.208) kişidir.

### 4. Dönem İçinde Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

1 Ocak - 30 Haziran 2014 döneminde HSBC Bank Ana Sözleşmesi'nde bir değişiklik olmamıştır.

## 5. Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri

30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla yönetim kurulu üyeleri aşağıdaki gibidir.

Adı ve Soyadı	Görevi
Brian Robertson	Yönetim Kurulu Başkanı
Antonio Pedro Dos Santos Simoes	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Martin Spurling (*)	Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür
Mark John Thundercliffe	Yönetim Kurulu Üyesi
Kevin Peter Sawle	Yönetim Kurulu Üyesi
Leyla Etker	Yönetim Kurulu Üyesi
Gilles Paul Marie Denoyel	Yönetim Kurulu Üyesi
Jonathan James Calladine	Yönetim Kurulu Üyesi
Edward Micheal Flanders	Yönetim Kurulu Üyesi

(\*) James Emmett, 30 Haziran 2014 tarih ve 13152 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmış olup, 1 Eylül 2014 tarihi itibarıyla yemin etmek suretiyle göreve başlayacaktır.

## 6. Denetim Komitesi

HSBC Bank A.Ş. Denetim Komitesi Yönetim Kurulu Üyeleri içinden seçilmiş icrai görevi olmayan 1 başkan ve 2 üyeden oluşmaktadır. 30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır.

Adı ve Soyadı	Görevi
Gilles Paul Marie Denoyel	Denetim Komitesi Başkanı
Mark John Thundercliffe	Denetim Komitesi Üyesi
Leyla Etker	Denetim Komitesi Üyesi

Denetim Komitesi, HSBC Bank Yönetim Kurulu adına; Banka'nın iç sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini, bu sistemler ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin Bankacılık Kanunu ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde işleyişini ve üretilen bilgilerin bütünlüğünü gözetmek; bağımsız denetim kuruluşları ile derecelendirme, değerlendirme ve destek hizmeti kuruluşlarının Yönetim Kurulu tarafından seçilmesinde gerekli ön değerlendirmeleri yapmak ve Yönetim Kurulu tarafından seçilen ve sözleşme imzalanan bu kuruluşların faaliyetlerini düzenli olarak izlemek; Bankacılık Kanunu'na istinaden yürürlüğe giren düzenlemeler uyarınca konsolidasyona tabi ortaklıkların iç denetim faaliyetlerinin konsolide olarak sürdürülmesini ve eşgüdümünü sağlamakla görevli ve sorumludur.

Komite ayrıca, İç Sistemler kapsamındaki birimler için "İç Sistemler Sorumlusu" olarak atanmıştır. Komite, yılda en az dört defa toplanmaktadır ve alacağı karara bağlı olarak daha sık toplanması da söz konusu olabilmektedir.

## 7. Üst Yönetim

Grup Üst Yönetimi 30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir.

Adı ve Soyadı	Ünvanı	Görev ve Sorumluluk Alanı
Martin Spurling (*)	Genel Müdür	HSBC Bank A.Ş.
Necdet Murat Şarsel	Genel Müdür Baş Yardımcısı	Kredi ve Risk
Ranjit Parakash Gokarn	Genel Müdür Yardımcısı	Teknoloji ve Hizmet Grupları
Taylan Turan	Genel Müdür Yardımcısı	Bireysel Bankacılık
Ali Dündar Parlar	Genel Müdür Yardımcısı	İç Sistemler ve Düzenlemeler
Ali Batu Karaali	Genel Müdür Yardımcısı	Hazine ve Sermaye Piyasaları
Neslihan Erkazancı	Genel Müdür Yardımcısı	Finansal Kontrol
Şengül Demircan	Genel Müdür Yardımcısı	İnsan Kaynakları
Virma Sökmen	Genel Müdür Yardımcısı	Kurumsal ve İşletme Bankacılığı
Süleyman Selim Kervancı	Genel Müdür Yardımcısı	Küresel ve Yatırım Bankacılığı
Tolga Tüzüner	Baş Hukuk Müşaviri	Hukuk
Namık Aksel	Genel Müdür	HSBC Portföy Yönetimi A.Ş.
Tolga Koyuncu	Genel Müdür	HSBC Yatırım

Yıl İçinde ve Bilanço Dönemi Sonrasında Üst Yönetim’de Meydana Gelen Değişiklikler

(\*) James Emmett, 30 Haziran 2014 tarih ve 13152 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmış olup, 1 Eylül 2014 tarihi itibarıyla yemin etmek suretiyle göreve başlayacaktır.

## BANKA HAKKINDA DÖNEME İLİŞKİN FİNANSAL BİLGİLER VE DEĞERLENDİRMELER

### 8. Döneme İlişkin Özet Konsolide Finansal Bilgiler

Konsolide mali tablolara göre, 30 Haziran 2014 tarihinde sona eren dönemde Grup'un aktif toplamı 2013 yıl sonuna göre % 5 azalarak 34 milyar TL civarında gerçekleşmiştir. Dönem sonunda aktiflerin yaklaşık % 57'sini oluşturan krediler 19 milyar TL seviyelerinde seyretmektedir. Bilançonun en büyük fonlama kaynağı olan mevduatlarsa 19 milyar TL seviyelerinde gerçekleşmiş ve pasiflerin % 54'ünü oluşturmuştur. Konsolide bilanço kalemi gruplarının ilgili tarihlerdeki dönem sonu bakiyeleriyle altı aylık değişimleri aşağıda gösterilmiştir.

<b>AKTİF KALEMLER (Bin TL)</b>	<b>30/06/2014</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>Değişim(%)</b>
Nakit değerler ve Merkez Bankası	3.201.126	3.699.273	(13,5%)
Gerçeğe Uygun değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan	716.263	1.978.836	(63,8%)
Bankalar	1.682.726	1.666.489	1,0%
Para Piyasasından Alacaklar	8.114.092	6.787.257	19,5%
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	626.070	2.249.331	(72,2%)
Krediler ve Alacaklar	19.340.906	19.101.013	1,26%
Factoring Alacakları	59.741	55.099	8,4%
Bağlı Ortaklıklar (Net)	270	270	0%
Maddi Duran Varlıklar ( Net)	114.165	130.081	(12,2%)
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	111.786	107.386	4,1%
Vergi Varlığı	87.230	46.700	86,8%
Satış Amaçlı Elde Tutulan Ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar (Net)	5.705	4.394	29,8%
Diğer Aktifler	253.931	432.563	(41,3%)
<b>Toplam Aktifler</b>	<b>34.314.011</b>	<b>36.258.692</b>	<b>(5,4%)</b>
<b>PASİF KALEMLER (Bin TL)</b>	<b>30/06/2014</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>Değişim(%)</b>
Mevduat	18.503.343	17.579.430	5,3%
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	482.539	1.308.376	(63,1%)
Alınan Krediler	9.236.404	9.654.914	(4,3%)
Para Piyasasından Borçlar	416.385	2.025.576	(79,4%)
Muhtelif Borçlar	522.830	536.126	(2,5%)
Diğer Yabancı Kaynaklar	575.097	556.586	3,3%
Karşılıklar	454.826	457.179	(0,5%)
Vergi Borcu	50.386	45.737	10,2%
Sermaye Benzeri Krediler	1.040.817	1.027.349	1,3%
Özkaynaklar	3.028.580	3.067.419	(1,3%)
<b>Toplam Pasifler</b>	<b>34.314.011</b>	<b>36.258.692</b>	<b>(5,4%)</b>

Grup'un 30 Haziran 2014 ve 30 Haziran 2013 tarihlerindeki konsolide olmayan dönemsel ve yıllık kâr-zarar tablosu bilgileri değişim oranlarıyla birlikte aşağıda gösterilmiştir.

<b>GELİR VE GİDER KALEMLERİ (Bin TL)</b>	<b>30/06/2014</b>	<b>30/06/2013</b>	<b>Değişim</b>
Net Faiz Geliri	608.540	698.857	(12,9%)
Faiz Dışı Gelirler	289.385	292.038	(0,9%)
Faaliyet Gelirleri Top.	897.925	990.895	(9,4%)
Faaliyet Giderleri (-)	681.839	622.587	9,5%
Kre. ve Di. Al. Kar. (-)	294.269	252.613	16,5%
Net Faaliyet Kârı	( 78.183)	115.695	(167,6%)
Vergi Karşılığı (-)	7.608	(47.295)	(116,1%)
<b>NET DÖNEM KARI/ZARARI</b>	<b>(70.575)</b>	<b>68.400</b>	<b>(203,2%)</b>

## 9. Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

2014'ün ilk yarısında dünya ekonomisinde değişken sonuçlar yaşansa da, Türkiye için en önemli pazarlarda umut verici eğilimler ortaya çıktı. Birleşik Krallık, toparlanma aşamasından büyüme aşamasına geçmeye başladı. ABD, yeni seneye ABD Merkez Bankası'nın faizleri artıracığına işaret eden zayıf bir başlangıç yaptıktan sonra ikinci çeyrekte %4 seviyesinde sağlıklı bir GSYİH büyümesi kaydetti. MENA Bölgesi'nin büyük bölümünde yaşanan belirsizliğe rağmen Körfez'deki iş ortamı cazibesini korudu. Ayrıca, Çin için 2014 GSYİH büyümesi tahminimizi %7,4'ten %7,5'e yükselttik.

Yurt içi finans sektöründeki volatiliteye ve bölgedeki siyasi belirsizliklere rağmen ilk çeyrekte %4,3 büyüyen Türkiye ekonomisinde de olumlu işaretler gözlemlendi. 2014'ün ilk yarısında Türkiye'nin cari açığı GSYİH'nin %7'sinden %6'sına düştü. Borsa İstanbul, gelişmekte olan piyasalar endeksinin tutarlı olarak üzerinde performans gerçekleştirdi.

Bununla birlikte Türkiye ekonomisi bazı zayıf yönlerinin sonuçlarını yaşamaya devam etti. Son dokuz çeyreğin yedisinde negatif olan özel sektör yatırımları ilk üç ayda çeyrek bazında %2,8 düşüş kaydetti. Yıllık enflasyon oranı Temmuz ayında Merkez Bankası'nın %5 hedefinin oldukça üzerinde gerçekleşerek %9,32'ye yükseldi. Ayrıca, 2014'ün ilk beş ayında yerel bankacılık sektörü karlılığı büyük ölçüde yeni düzenlemelerin etkisi ile yıllık %14 oranında azaldı.

HSBC olarak Türkiye'deki bu olumsuz eğilimlerin geçici olduğuna ve ülkenin uzun vadeli potansiyelinin olumlu göstergeler tarafından belirlendiğine inanıyoruz. Türkiye'nin ilk çeyrekteki nispeten güçlü büyüme performansının ardından, yıl sonu büyüme tahminimizi %2,2'den %3,2'ye yükselttik. 2014'ün geri kalanında bankacılık ortamı zorlu olmaya devam edecek olsa da, ekonominin toparlanması, net faiz marjlarının genişlemesi, kredi-mevduat aralıklarının iyileşmesi ve özsermaye karlılığı oranının normale dönmesi ile sektörün 2015 ve 2016'da kademeli olarak toparlanmasını bekliyoruz.

HSBC Türkiye'nin de mevcut zorlukların üstesinden geleceğine ve 2014-2017 stratejik planımız kapsamında ana rekabet avantajlarından faydalanmaya devam edeceğine inanıyoruz. Bu rekabet avantajlarımız arasında özellikle Küresel Standartlara katıyen uymamız, sektörde öncü davranış riski programımız, küresel ürün birikimimiz ve eşsiz uluslararası bağlantılarımız yer alıyor. Bu güçlü yönlerimizden tam olarak faydalanabilirsek ve aynı zamanda sektördeki en yetenekli kişileri bünyemize çekmeye devam edersek, Türkiye'nin öncü uluslararası bankası olmak için son derece iyi konumlanmış olacağız.

Tüm çalışanlarımıza değerli katkıları ve özverili gayretleri, tüm müşterilerimize ve iş ortaklarımıza da bize duydukları güven ve verdikleri destek için, öncelikle şahsım, yönetim kurulumuz ve HSBC Grubu adına teşekkürlerimi sunarım.



Brian Robertson  
Yönetim Kurulu Başkanı

## 10. Genel Müdür'ün Mesajı

2014 yılının ilk yarısında Türk şirketleri ekonomide olumlu ve olumsuz haberler ile karşılaştı. Olumlu tarafta, ülkenin ilk çeyrekteki GSYİH büyümesi piyasa beklentisinin üzerinde %4.3 olarak gerçekleşti. Türkiye'nin en büyük dış ticaret ortaklarından biri olan Irak'taki krize rağmen, Türkiye'nin ilk altı aydaki ihracatı yıllık %7,3 artış kaydetti. Ocak ayında yaşanan volatiliteye rağmen, Türkiye'nin para birimi ve finans piyasaları istikrarını geri kazandı ve Borsa İstanbul Haziran ayını rekora yakın yüksek seviyede tamamladı.

Bununla birlikte, özel sektör yatırımlarının zayıflığı, imalat faaliyetinin azalması (HSBC Türkiye İmalat Satın Alma Yöneticileri Endeksi (PMI) Temmuz ayında 5 yılın en düşük seviyesine düştü) ve bölgesel istikrarsızlığın ülkenin dış ticaret ve yatırım portföyüne uzun vadeli olası etkileri konularındaki endişeler devam etti. Buna ek olarak, üretkenlik büyümesinin durağan olması ve yurt içi tasarrufların düşük olması dahil temel sorunlar nedeniyle ülkenin geleceğine ilişkin belirsizlik sürdü.

Bankacılık sektöründe ilk yarı sonuçları negatif gerçekleşti. Bankaların kazançlarında yıllık %27 düşüş raporlandı. Sektör karlılığı ikinci çeyrekte bir miktar iyileşse de ilk çeyrekte kaydedilen zararları telafi edecek düzeyde olmadı. Genel olarak, yüksek faiz oranları, artan faaliyet giderleri ve tüketici kredilerindeki büyümeyi kontrol altına almaya yönelik yeni düzenlemelerin bir araya gelmesi ile zorlu bir faaliyet ortamı oluştu.

HSBC Türkiye olarak, Banka genelinde odaklı büyüme ve maliyet optimizasyonu öngören ve HSBC Grubunun yatırım için öncelikli pazar olarak belirlediği Türkiye'ye olan inancımızı teyit eden revize 2014-2017 stratejimizi Nisan ayında hayata geçirdik. Planımızdaki inisiyatiflerden çoğu olumlu sonuçlar verdi. Bireysel Bankacılık'ta ve Kurumsal ve Ticari Bankacılık'ın iki önemli alanı olan Küresel Ticaret ve Faktoring ile Ödemeler ve Nakit Yönetimi alanlarında hedefin üzerinde gelir büyümesi gerçekleşmesi de dahildir. Ayrıca, 2014'ün ilk yarısında müşteri portföyümüzün yeniden segmentasyonu, sistemlerimizin sadeleştirilmesi ve ağıımızın müşterilerimizin ihtiyaçlarına uygun olarak yeniden yapılandırılması alanlarında ilerleme kaydettik.

2014'ün ikinci çeyreği itibarıyla, HSBC Türkiye olarak Türk hanehalkının ve şirketlerinin hayallerini ve hedeflerini gerçekleştirmeleri için yaptığımız artan finansal desteğin bir göstergesi olarak, kredi portföyümüzü 2013 yıl sonuna göre %1 büyütürük 20 milyar TL'ye yükselttik. Sorunlu kredi rasyomuz %6 seviyesinde gerçekleşirken, mevduatımızı yıllık %5,3 oranında artırarak 19 milyar TL'ye yükselttik. 3 milyar TL özkaynaklarımızla güçlü bilançomuzu muhafaza ettik.

2014'ün ikinci çeyreği itibarıyla faaliyet gelirlerimiz yıllık %9 azalarak, 900 milyon TL'ye düştü. Faaliyet giderlerimiz, sektör genelindeki eğilimi yansıtarak %10 artışla 682 milyon TL olarak gerçekleşti. 2014 yılının ikinci çeyreğinde 71 milyon TL vergi öncesi zarar kaydettik ve gider/gelir oranımız %76 olarak gerçekleşti.

Revize stratejimizin sürdürülebilir büyüme için platform yaratacağına ve önemli rekabet avantajına sahip olduğumuz segmentlerde piyasa konumumuzu iyileştirmemize olanak tanıyacağına inancımız tam. Türkiye'nin dünyanın en büyük ekonomileri arasında üst sıralara yükselmeyi sürdürürken, bankacılık sektöründe cazip fırsatlar sunmaya devam edeceğine olan inancımız da tamdır.

Başarılarımıza yaptıkları önemli katkılar için öncelikle yönetim ekibime ve tüm çalışma arkadaşlarıma, ayrıca her zaman bize güvenen değerli müşterilerimize şahsım ve HSBC Bank adına teşekkürlerimi sunarım. Büyümemizi başarıyla sürdürmemizin ve Türkiye ekonomisini destekleme çabamızın temelinde onlar bulunuyor.



Martin Spurling  
Genel Müdür